



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



Universitatea  
POLITEHNICA  
din Bucuresti

# Formarea specialiștilor în servicii cu suport TIC pentru cetățean și firme: e-guvernare

Prof.Dr.Ing. Valentin Cristea

Facultatea de Automatică și Calculatoare  
Universitatea Politehnica din București

**Program Strategic pentru Promovarea Inovării în Servicii prin  
Educație Deschisă, Continuă (INSEED)**  
POSDRU/86/1.2./SI/57748

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul  
Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013*

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în  
OAMENI





- Despre e-Guvernare
- Ce aduce nou stiinta serviciilor in e-Guvernare
- Program de Master in e-Guvernare
  - Actori
  - Obiective
  - Structura programului
  - Discipline de studiu
  - Pregatirea prin proiecte
- Concluzii

### Definitie

Permite **interactiunea prin Internet** dintre cetateni / firme si functionarii administratiei locale sau centrale folosind tehnologiile informatiei si comunicatiilor, in beneficiul utilizatorilor.

### Rezultate

- **faciliteaza accesul** la servicii de guvernare
- **optimizeaza livrarea** serviciilor
- **transforma relatiile** dintre guvern si cetateni

### Caracterizare

The objective of the [Services Directive](#) is to release the untapped growth potential of services markets in Europe by removing legal and administrative barriers to trade in the services sector.

Unul din serviciile esentiale ale **Societatii bazate pe cunoastere** (procesul Lisabona, 2000)

Directiva pentru Servicii (**EU Services Directive**)



## Modele si activitati de e-Guvernare

---

**Modele** **G2C:** Guvern ↔ Cetatean sau Guvern ↔ Consumator

**G2B:** Guvern ↔ Business (mediul de afaceri)

**G2G:** Guvern ↔ Guvern

**G2E:** Guvern ↔ Employees (functionar public)

**Activitati** **Informare** prin Internet (ex. notificari, planificare audiente, anunturi importante etc.)

**Dialog** functionar public ↔ cetatean (ex. petitii, discutii)

**Tranzactii** (ex. plata taxe, aplicare pentru ajutoare banesti sau pentru licente)

**Actiuni de participare la guvernare** (ex. sondaje, alegeri, participare la decizii)



USDA  
home  
page

The screenshot shows the USDA APHIS homepage. At the top, there is a header with the USDA logo and the text "United States Department of Agriculture Animal and Plant Health Inspection Service". Below this is a navigation bar with links for "Home", "About APHIS", "Newsroom", "Career Opportunities", and "Help".

On the left side, there is a search bar labeled "Search APHIS" with a "Go" button. Below the search bar is a "Browse by Audience" section with a "Select an Option" dropdown menu. Further down is a "Browse by Subject" section with a list of categories: "Animal Health", "Animal Welfare", "Biotechnology", "Emergency Preparedness and Response", and "Import and Export".

The main content area features a "You are here: Home" breadcrumb trail. Below it is a main heading: "Protecting American agriculture" is the basic charge of the U.S. Department of Agriculture's (USDA) Animal and Plant Health Inspection Service (APHIS). APHIS provides leadership in ensuring the health and care of animals and plants. The agency improves agricultural productivity and competitiveness and contributes to the national economy and the public health.

Below the main heading is a "In the News" section with a "More" link and a downward arrow. The news items listed are:
 

- Agriculture Secretary Vilsack and Assistant Attorney General West Announce Process to Resolve Discrimination Claims of Hispanic and Women Farmers** | En Español (February 25, 2011)
- USDA Proposes to Allow Importation of Ovine Meat from Uruguay** (Feb. 24, 2011)
- USDA to Hold Meeting of the Secretary's Advisory Committee**

On the right side, there is a "tell APHIS usda.gov" box with the text "Your feedback and to APHIS. Visit our web site to share ideas, and suggest issues and". Below this is another box with the text "Apply for a p Apply for AW licensing/reg Emergency S Function #11".



## Alt exemplu

### New York State

New York State [State Agencies](#)

Andrew M. Cuomo  
Governor

**Governor's Office of Regulatory Reform**

Director -  
Vacant

[Home](#)  
[Regulations](#)  
[Rule Making Info](#)  
[Business Permit Assistance](#)  
[Build Now-NY](#)  
[Shovel Ready](#)  
[About GORR](#)  
[Contact Us](#)  
[FOIL](#)

### Welcome to GORR

Your government, State as well as federal, creates not only legislation (the work of the legislature) but also rules and regulations that spell out how the legislation will be implemented-- the regulatory process.

The Governor's Office of Regulatory Reform (GORR) is, under [Executive Order 20](#) of 1995, an office designed to improve the [State's regulatory process](#).

GORR's role is to help the State and its agencies write better rules and regulations. These must be:

- well conceived
- not overly burdensome
- understandable
- based on adequate input of the parties likely to be affected by them (such as small businesses and residents of rural areas).

With "oversight of the regulatory process," GORR is to send to the Governor's Council for review and for a gubernatorial decision rules that are balanced, well drafted and soundly based.

GORR also has broader powers, such as to ask an agency to develop new rules, to perform [cost-benefit and impact analyses](#) of proposed rules and to analyze with agencies whether certain rules should be eliminated. Further, with policy direction from the Executive Chamber, GORR collaborates with agency leadership and counsel to see that substantive program priorities are pursued. GORR's role is flexible and dynamic. It plays an integral role in working with the Governor's senior



[Visit Governor Cuomo's Homepage](#)



## Inca doua exemple

---

**Naestved** "Naestved (Denmark) embarked on an impressive series of integrated **e-community initiatives** to **attract investment**, bring the information society one step closer to reality, and plug into the heart of the emerging digital economy."

**Toronto Police Service** "eCops (Enterprise Case and Occurrence Processing System) integrates 450 patrol cars and provides "**one-stop shopping**" for all information concerning cases, occurrences, arrests, warrants and other police information."



## Provocari noi in e-Guvernare

---

<b>Reguli</b>	<b>Regulile se schimba:</b> legi, norme, practici, structuri organizationale;
<b>Performanta</b>	<b>Accentul pe performanta</b> creste, mai ales pentru programele in sectorul public;
<b>Internet</b>	Efortul de <b>livrare a serviciilor</b> prin Internet creste;
<b>Colaborare</b>	<b>Creste colaborarea</b> astfel ca gestionarii publici au mai multe instrumente de atingere a obiectivelor nationale;
<b>Tehnologie</b>	Tendintele sunt reflectate in termeni tehnologici noi <b>servicii electronice</b> , <b>tehnologii</b> novative, multe <b>proiecte pilot si platforme</b> de test



## Ce aduce nou **stiinta serviciilor** in e-Guvernare ?

---

### Definitie

“...**curricula, training, and research programs** that are designed to teach individuals to apply **scientific, engineering, and management disciplines** that integrate elements of **computer science, operations research, industrial engineering, business strategy, management sciences, and social and legal sciences**, in order to encourage innovation in how organizations create value for customers and shareholders that could not be achieved through such disciplines working in isolation.”



### e-Democratie

**Management Cunostinte** – Suporta **deschiderea si transparenta** in serviciile oferite cetateanului de administratia publica.

### Legislativ / Administrativ

**Fluxuri de activitati / Monitorizare** – TIC aduce imbunatatiri in **productivitatea** procesului legislativ.

### e-Participare

**e-Participation** – Apar noi modele de angajare care permit exprimarea **opiniilor si dorintelor** politice.

## Interactiunea cu utilizatorii



**Rețele și echipamente mobile** (rețele fără fir, echipamente mobile)

**Noi forme de interacțiune** (noi paradigme, limbaj natural)

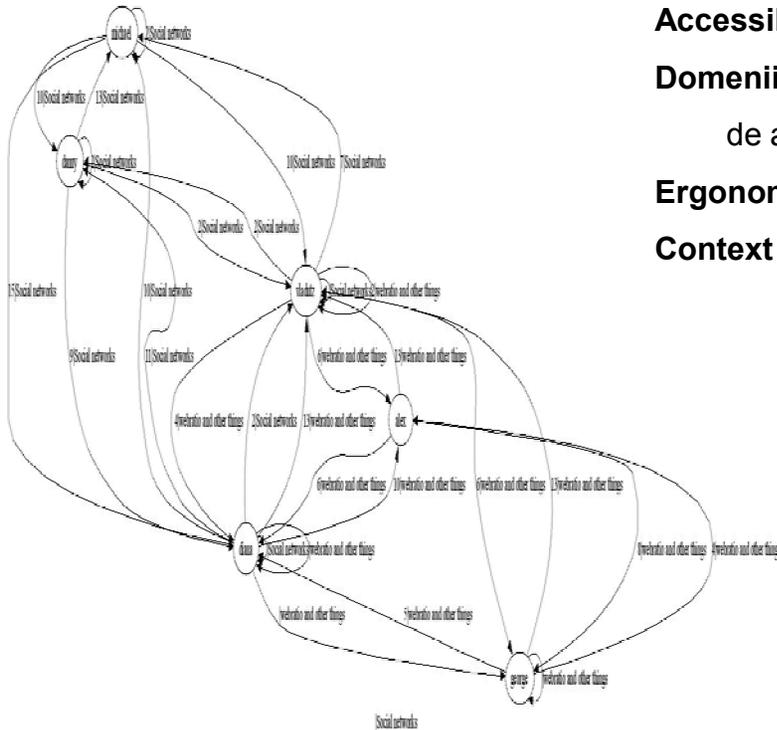
**Modularitate și Adaptabilitate** (personalizare, dinamicitate, adaptivitate)

**Accessibilitate** (pentru persoane cu dizabilități)

**Domenii de încredere, Autentificare și securitate** (eGuvernare sigură, politici de acces la informație)

**Ergonomie, utilizabilitate**

**Context** (legislație, standardizare)





## Managementul identitatii

---

**Securitatea** si confidentialitatea datelor de identitate;

**Ontologii** si categorizare pentru gestiunea identitatii;

Aplicatii pentru **identitate electronica** si autentificare pentru e-Guvernare;

**Identificare transfrontaliera**;

**Biometrie** pentru identificare electronica;

**Incredere publica** si acceptabilitate;

Tehnologii **Smart card** pentru identificare si autentificare;

**Prevenirea atacurilor** identitatii electronice.





## Interoperabilitate

**Interoperabilitate** tehnologica, organizationala si semantica;

**Servicii Web**, software open source

**Semantic Web**, metadata, managementul cunostintelor

**Modelarea** proceselor, frameworks

**Arhitectura Enterprise**

**Politici**, standardizare





## Managementul cunostintelor

---

**Medii complexe,  
colaborative, dinamice**

Surse de cunostinte eterogene si fragmentate;  
Organizatii colaborative, interactive, in retea;  
Tratarea cererilor ne-predictibile si a situatiilor conflictuale;

**Tratarea evolutiei si  
adaptarea inteligenta**

Medii si servicii evolutive si auto-extensibile;  
Profilul si confortul utilizatorilor (asistenti personali);  
Medierea si sisteme de recomandare (intelegerea, explicarea in  
detaliu);



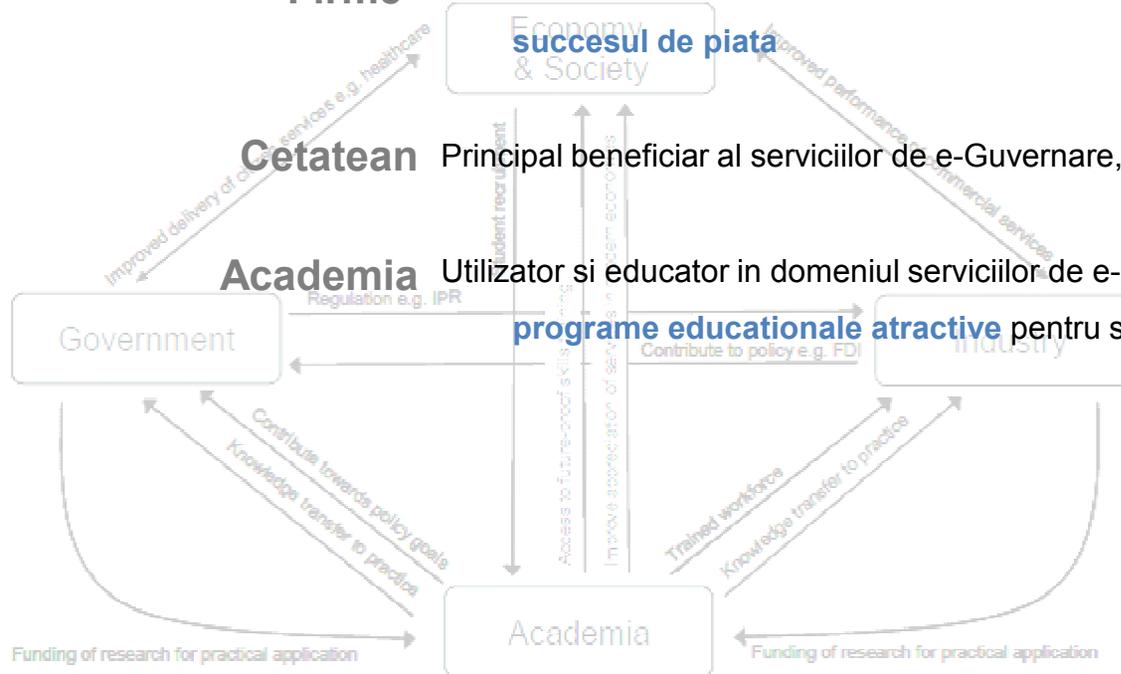
## Master in e-Guvernare: actori principali

**Guvern** Utilizator si facilitator al serviciilor de e-Guvernare – urmareste **eficienta si transparenta** in folosirea banului public; **stimuleaza livrarea si consumul** serviciilor de e-Guvernare

**Firme** Utilizator si dezvoltator al serviciilor de e-Guvernare din convingerea ca acestea duc la **succesul de piata**

**Cetatean** Principal beneficiar al serviciilor de e-Guvernare, urmareste **cresterea calitatii vietii**

**Academia** Utilizator si educator in domeniul serviciilor de e-Guvernare; este interesata in furnizarea unor **programe educative atractive** pentru studenti si in **dezvoltarea cercetarii de varf**





## Master in e-Guvernare: obiective

---

### Cunostinte

Metode stiintifice de **analiza, proiectare** si **dezvoltare** a serviciilor de e-Guvernare, **eficientizarea** managementului, maximizarea **productivitatii** serviciilor

### Competente

Rezolvarea problemelor rezultate din **natura** serviciilor de e-Guvernare, **simultaneitatea** productiei si consumului si **heterogeneitatea** contextelor in care sunt livrate serviciile

### Inovare

Explorarea cadrului tehnologic si administrativ pentru dezvoltarea sistematica a **inovarii**



### Trei fluxuri complementare

#### Tehnologiile Informatiei si Comunicatiilor

competente in

- proiectarea,
- implementarea,
- evaluarea si
- exploatarea tehnologiilor inovative pentru e-Guvernare

#### Management, Organizare, Operare pe Internet

- capacitatea de gestiune eficienta,
- organizare flexibila si
- usurinta de utilizare

#### Aspecte legale, Psihologie si Sociologie

intelegerea nevoilor cetateanului / firmelor

abilitatea de a raspunde asteptarilor lor (QoS) cu respectarea legalitatii



### Ingineria e-serviciilor

- Modele conceptuale de servicii pentru e-Guvernare
- Arhitecturi orientate pe servicii
- Tehnologii pentru servicii de e-Guvernare
- Web semantic
- Medii de lucru si Platforme pentru servicii de e-Guvernare (truse de instrumente, Cloud, wireless, ...)
- Securitatea e-serviciilor
- Servicii colaborative pentru e-Guvernare
- Sisteme bazate pe cunostinte pentru e-Guvernare



### Management, Organizare, Operare

- Modele organizationale pentru e-administratie
- Managementul proiectelor de e-Guvernare
- Managementul si operarea serviciilor de e-Guvernare
- Managementul relatiilor cu cetatenii si firmele
- Management financiar
- Luare deciziilor in e-Guvernare
- Managementul inovarii e-serviciilor



### Aspecte legale, Psihologie, Sociologie

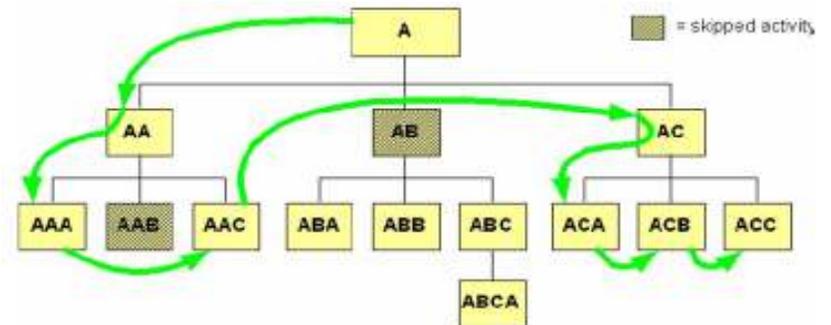
- Probleme de legalitate in e-Guvernare (drepturi de proprietate intelectuala, intimitatea persoanelor, ...)
- Psihologia utilizatorului de e-servicii
- Aspecte sociale ale e-Guvernarii
- Designul si estetica e-serviciilor



## Pregatirea prin elaborarea proiectelor de e-Guvernare

Dezvoltate cu  
studentii de la UPB  
in laboratorul  
e-GOV  
(UPB – IBM)

- csJobs
- ePetition
- Certificate Authority
- ePublisher
- eLibrary
- Traffic view
- simShareMarket
- mobileGuide
- eLearning

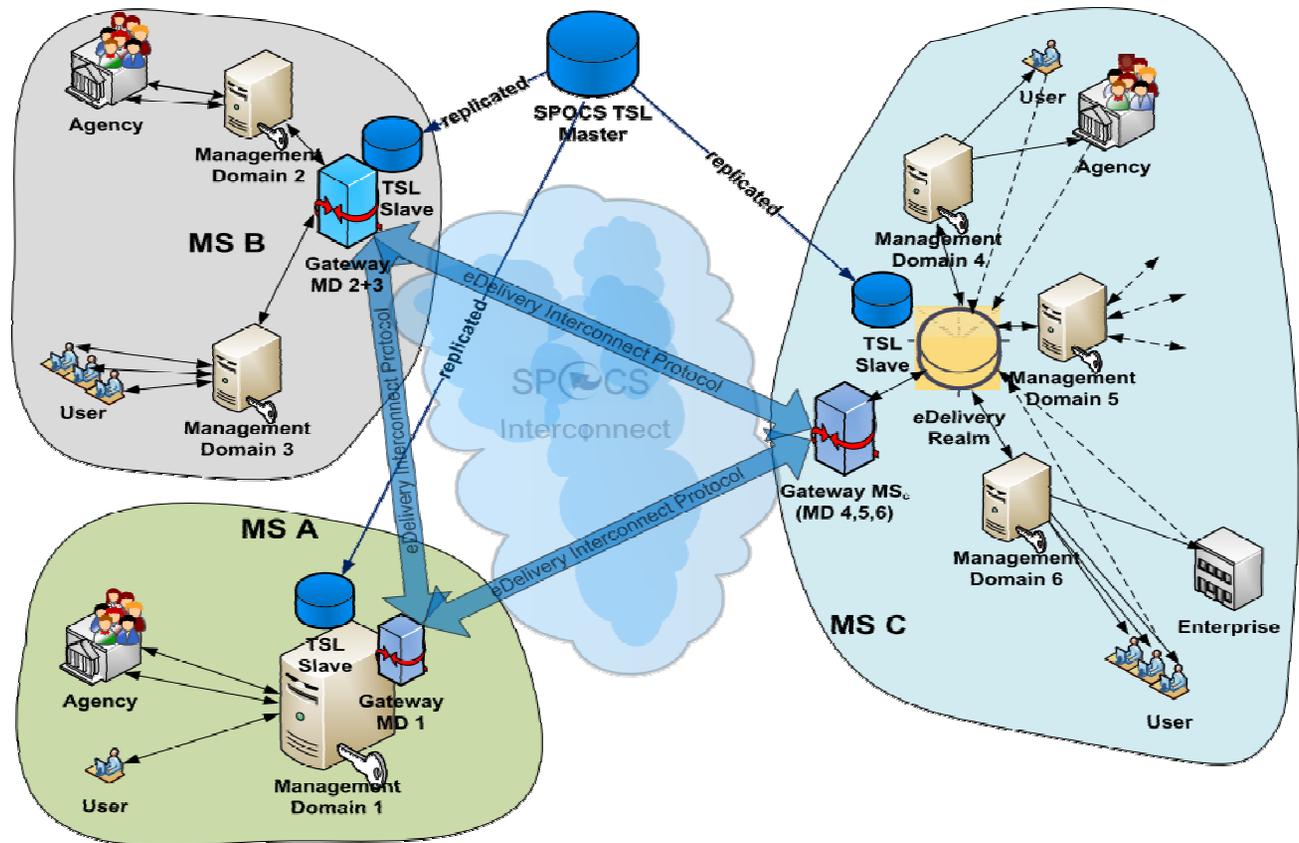




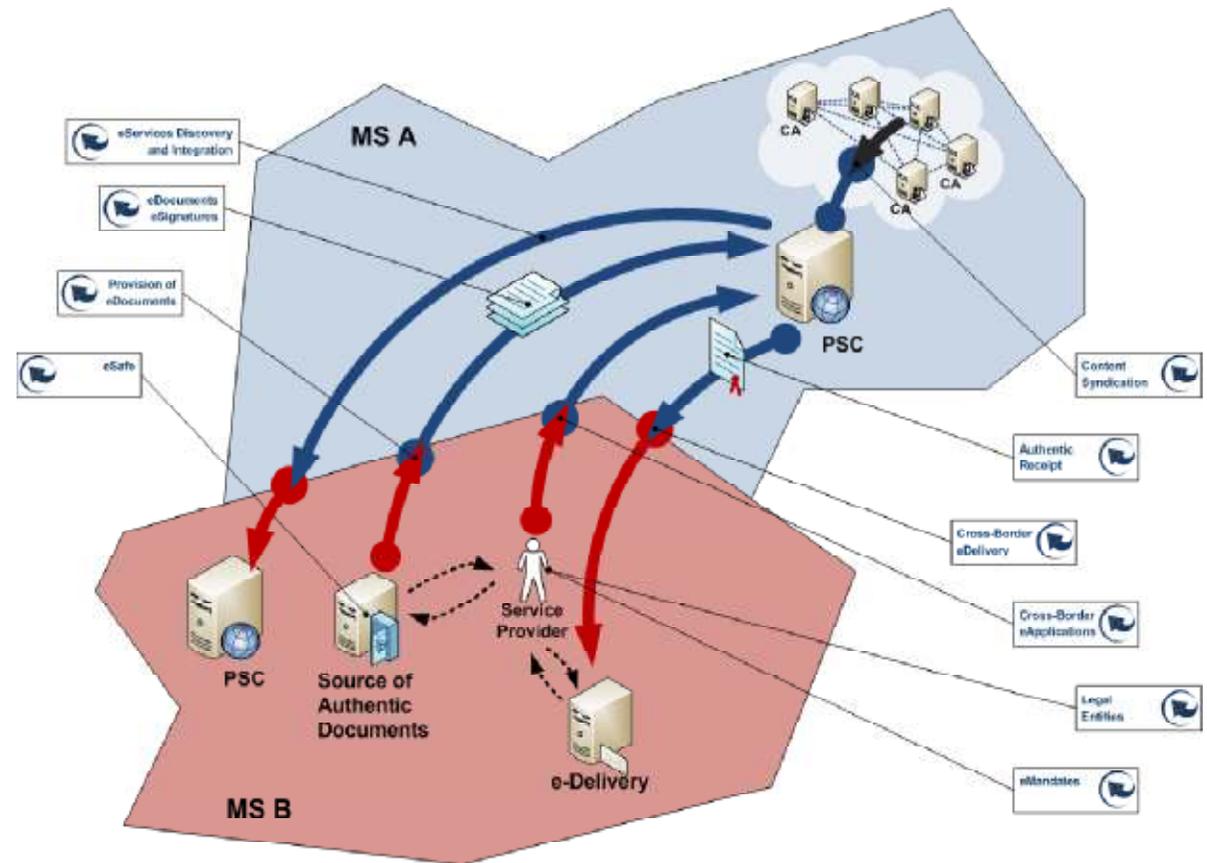
## Participarea la proiecte de cercetare: SPOCS (FP7)

Realizeaza **transportul electronic** ușor și sigur pentru PCU-uri, într-un **cadru securizat**.

Asigura **utilizarea neabuzivă** a datelor



- Asigura **interoperarea** prin:
- Set de **specificatii comune** pentru comunicatia intre PCU-uri
  - Definirea unui **glosar de termeni** comuni
  - **Extinderea identificatorilor nationali** pentru acces unitar
  - Metode **semantice**





e-Guvernarea cere **cunostinte complexe** de tehnologie management, psihologie, sociologie

**Inovarea** este bazata pe studiul sistematic al fundamentelor in aceste domenii

Cunostintele trebuie insotite de **insusirea de competente** prin participarea la elaborarea unor proiecte de cercetare

Programele de studiu pot fi **adaptate** diverselor profiluri de specialisti (inginerie, management, ...)



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI  
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
CERCETĂRII  
TINERETULUI  
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



Universitatea  
**POLITEHNICA**  
din Bucuresti



# Mulumesc!

**Program Strategic pentru Promovarea Inovarii în Servicii prin  
Educație Deschisă, Continuă (INSEED)**

POSDRU/86/1.2./SI/57748

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul  
Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013*

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în  
**OAMENI**

